

IMEI



Instituto
Mariano
de Estudos
e Inovação

GESTÃO DE SERVIÇOS JUDICIAIS E NOTARIAIS

PLANO DE METAS 2025–2027

PROJETO CARTÓRIO 4.0



Aracaju, 2026



Plano de Metas 2025–2027 - Projeto Cartório 4.0 — IMEI

Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Serviços Judiciais e Notariais

O presente plano organiza as metas do **Projeto Cartório 4.0** para o período de **2025 a 2027**, articulando ensino, extensão, inovação, pesquisa, responsabilidade social, transformação digital, atendimento humanizado e formação profissional aplicada aos serviços judiciais, notariais e registrais.

O plano está alinhado ao PDI 2024–2028 do IMEI, que prevê formação inovadora, inclusiva, socialmente referenciada e voltada à aprendizagem ao longo da vida, bem como ao PPC do CST em Gestão de Serviços Judiciais e Notariais, que estrutura o curso em eixos formativos relacionados às bases jurídicas, legislação registral, prática notarial, tecnologia, gestão e atendimento.

1. Objetivo geral do plano de metas

Consolidar, entre 2025 e 2027, o **Projeto Cartório 4.0** como ação estratégica do IMEI para formação de tecnólogos capazes de atuar na modernização dos serviços judiciais, notariais e registrais, com domínio de tecnologias digitais, atendimento humanizado, proteção de dados, gestão documental, responsabilidade social e compromisso com a cidadania.

2. Eixos estratégicos do plano

O plano está organizado em oito eixos:

- 1. Implantação e governança acadêmica do projeto;**
- 2. Formação discente e docente em Cartório 4.0;**
- 3. Curricularização da extensão e impacto social;**
- 4. Tecnologia, sistemas digitais e inovação cartorária;**
- 5. Atendimento humanizado, acessibilidade e longevidade;**
- 6. LGPD, proteção de dados e segurança da informação;**
- 7. Pesquisa, iniciação científica e produção acadêmica;**
- 8. Parcerias, convênios e inserção regional.**

O PPC prevê que os Projetos de Extensão sejam desenvolvidos ao longo de três semestres, com ênfases em **Cidadania e Direitos, Educação Jurídica e Modernização Cartorária**, destinando 10% da carga horária total do curso à extensão curricularizada.



3. Plano de metas por ano

2025 — Implantação, estruturação e primeira execução

Objetivo do ano:

Implantar o Projeto Cartório 4.0 no âmbito do CST em Gestão de Serviços Judiciais e Notariais, estruturando sua governança acadêmica, seus instrumentos de acompanhamento, suas primeiras ações extensionistas e sua integração com as unidades curriculares do curso.

Eixo	Meta 2025	Indicador	Evidência
Governança acadêmica	Aprovar o Projeto Cartório 4.0 no NDE e no Colegiado de Curso	Projeto aprovado até o final do 1º semestre	Ata do NDE e ata do Colegiado
Planejamento pedagógico	Integrar o projeto aos planos de ensino das disciplinas aderentes	100% das disciplinas vinculadas com plano de atividade	Planos de ensino atualizados
Extensão curricularizada	Iniciar ações vinculadas aos Projetos de Extensão I, II e III	Pelo menos 3 ações extensionistas no ano	Relatórios de extensão
Formação discente	Capacitar estudantes sobre serviços notariais, atendimento ao cidadão, LGPD e sistemas digitais	Pelo menos 2 oficinas formativas	Lista de presença e material didático
Formação docente	Realizar formação docente sobre metodologias ativas e práticas simuladas em serviços cartorários	1 formação docente específica	Relatório de capacitação
Tecnologia	Criar banco inicial de fluxogramas de serviços cartorários digitais	5 fluxogramas produzidos	Repositório digital do curso
Atendimento humanizado	Elaborar protocolo de atendimento humanizado ao cidadão	1 protocolo institucional	Documento aprovado pela Coordenação
LGPD	Produzir guia básico sobre proteção de dados em serviços notariais e registrais	1 guia produzido	Cartilha ou material digital
Pesquisa	Estimular trabalhos acadêmicos sobre transformação digital cartorária	2 resumos ou relatos de experiência	Anais/eventos internos



Eixo	Meta 2025	Indicador	Evidência
Parcerias	Mapear possíveis parceiros externos: cartórios, órgãos públicos, Justiça Federal, TJ, MP, Defensoria, OAB e Secretaria de Justiça	Pelo menos 10 instituições mapeadas	Relatório de prospecção

Produtos esperados em 2025

- Projeto Cartório 4.0 institucionalizado no curso;
- plano de trabalho aprovado pelo NDE e Colegiado;
- protocolo de atendimento humanizado;
- guia básico de LGPD para serviços cartorários;
- banco inicial de fluxogramas;
- oficinas de formação discente;
- primeiras ações extensionistas com a comunidade;
- relatório anual do projeto.

2026 — Expansão, consolidação e integração com a comunidade

Objetivo do ano:

Ampliar o alcance do Projeto Cartório 4.0, consolidando parcerias externas, fortalecendo as práticas simuladas e integrando o projeto às demandas sociais, tecnológicas e profissionais do setor judicial, notarial e registral.

O PDI prevê, para 2026, revisão curricular com base em metodologias inovadoras, criação de parcerias nacionais de pesquisa e expansão de projetos extensionistas, o que dialoga diretamente com a consolidação do Cartório 4.0.

Eixo	Meta 2026	Indicador	Evidência
Governança acadêmica	Inserir o Cartório 4.0 como ação permanente do curso	Projeto incluído no planejamento anual do curso	Plano de ação do curso
Currículo	Revisar a aderência do projeto às competências do egresso	1 relatório de análise pelo NDE	Parecer do NDE
Extensão	Ampliar ações comunitárias de cidadania documental e inclusão digital	6 ações extensionistas no ano	Relatórios, fotos e listas de presença



Eixo	Meta 2026	Indicador	Evidência
Comunidade	Atender ou alcançar diretamente a comunidade externa	300 pessoas alcançadas	Formulários e registros de atendimento
Práticas simuladas	Criar ambiente de simulação de rotinas cartorárias	1 roteiro de prática integrada por semestre	Planos de aula e relatórios
Tecnologia	Desenvolver banco de casos práticos sobre e-Notariado, SREI, assinatura eletrônica e gestão documental	10 casos práticos	Repositório do curso
LGPD	Realizar oficina específica sobre LGPD, dados sensíveis e segurança da informação	2 oficinas no ano	Certificados e registros
Atendimento	Implantar oficina de linguagem simples e atendimento inclusivo	1 oficina por semestre	Material didático
Pesquisa	Criar linha de pesquisa ou grupo de estudos sobre Cartório 4.0, inovação, longevidade e cidadania documental	1 grupo de estudo ativo	Portaria/registro do grupo
Produção acadêmica	Publicar ou apresentar produções sobre o projeto	3 trabalhos acadêmicos	Anais, artigos ou resumos
Parcerias	Formalizar cooperações técnicas ou acadêmicas	Pelo menos 3 parcerias formalizadas	Termos de cooperação ou ofícios

Produtos esperados em 2026

- relatório de avaliação do impacto do Cartório 4.0;
- grupo de estudos sobre inovação cartorária;
- banco de casos práticos;
- oficinas comunitárias de cidadania documental;
- práticas simuladas integradas ao curso;
- parcerias externas formalizadas;
- produções acadêmicas discentes e docentes.



2027 — Institucionalização, inovação aplicada e referência regional

Objetivo do ano:

Transformar o Projeto Cartório 4.0 em referência acadêmica e extensionista regional, consolidando produtos educacionais, indicadores de impacto, produção científica e ações de inovação aplicadas aos serviços judiciais, notariais e registrais.

O PDI prevê, para 2027, lançamento de plataforma digital interativa, realização de evento internacional e ações comunitárias ampliadas, o que pode ser apropriado pelo Projeto Cartório 4.0 por meio de ambiente digital, seminário acadêmico e expansão territorial das ações.

Eixo	Meta 2027	Indicador	Evidência
Institucionalização	Consolidar o Cartório 4.0 como projeto permanente de extensão, inovação e prática profissional	Projeto incluído no calendário acadêmico anual	Calendário institucional
Plataforma digital	Criar página ou ambiente digital do Cartório 4.0 no AVA/site institucional	1 ambiente digital ativo	Link, prints e relatório
Extensão	Ampliar as ações para bairros, comunidades e instituições parceiras	10 ações extensionistas no ano	Relatórios e registros
Comunidade	Alcançar público externo ampliado	600 pessoas alcançadas	Formulários e indicadores
Tecnologia	Criar laboratório ou núcleo de práticas simuladas em serviços judiciais e notariais	1 núcleo estruturado	Regulamento e relatório
Inovação	Desenvolver soluções acadêmicas para modernização de fluxos cartorários	5 propostas de melhoria	Portfólio de soluções
LGPD	Produzir manual aplicado de LGPD para atendimento e gestão documental	1 manual institucional	Publicação digital
Longevidade e acessibilidade	Desenvolver ações específicas para pessoas idosas e pessoas com baixa familiaridade digital	4 oficinas específicas	Relatórios e avaliações
Pesquisa	Realizar seminário institucional ou regional sobre Cartório 4.0	1 seminário anual	Programação e certificados



Eixo	Meta 2027	Indicador	Evidência
Produção acadêmica	Publicar e-book ou caderno técnico sobre Cartório 4.0	1 publicação digital	ISBN ou publicação institucional
Avaliação	Criar painel de indicadores do projeto	1 painel anual	Dashboard ou relatório
Parcerias	Ampliar rede de cooperação com instituições públicas e privadas	5 parcerias ativas	Termos, ofícios ou relatórios

Produtos esperados em 2027

- ambiente digital do Cartório 4.0;
- núcleo/laboratório de práticas simuladas;
- manual aplicado de LGPD e atendimento cartorário;
- caderno técnico ou e-book;
- seminário institucional ou regional;
- painel de indicadores;
- banco de boas práticas;
- expansão das ações para a comunidade externa.

4. Metas quantitativas consolidadas 2025–2027

Indicador	2025	2026	2027	Total 2025–2027
Ações extensionistas realizadas	3	6	10	19
Pessoas da comunidade alcançadas	100	300	600	1.000
Oficinas formativas para estudantes	2	4	6	12
Oficinas/comunidade sobre inclusão digital e cidadania documental	2	4	6	12
Materiais educativos produzidos	3	5	8	16
Fluxogramas ou protocolos elaborados	5	10	15	30
Trabalhos acadêmicos, relatos ou artigos	2	3	5	10
Parcerias mapeadas/formalizadas/ativas	10 mapeadas	3 formalizadas	5 ativas	Rede consolidada
Relatórios anuais de avaliação	1	1	1	3
Eventos ou seminários institucionais	1	1	1	3



5. Metas qualitativas

2025

Implantar o projeto, sensibilizar docentes e estudantes, definir metodologia, produzir os primeiros materiais e iniciar a articulação com a comunidade.

2026

Consolidar as ações, ampliar parcerias, integrar o projeto às práticas curriculares, fortalecer a pesquisa e criar evidências para avaliação institucional, NDE, Colegiado e CPA.

2027

Institucionalizar o Cartório 4.0 como projeto de referência do IMEI, com ambiente digital, publicações, seminário próprio, indicadores de impacto e reconhecimento regional.

6. Responsáveis pelo acompanhamento

Instância	Responsabilidade
Coordenação do Curso	Coordenar a execução geral do projeto
NDE	Avaliar aderência ao PPC, perfil do egresso e competências
Colegiado de Curso	Deliberar sobre ações, integração curricular e melhorias
CPA	Acompanhar indicadores de impacto e satisfação
Docentes	Orientar atividades, oficinas, práticas e produtos acadêmicos
Estudantes	Executar ações supervisionadas, produzir materiais e relatórios
Secretaria Acadêmica	Apoiar registros, certificados e documentação
Parceiros externos	Apoiar ações comunitárias, visitas técnicas e cooperação

7. Indicadores de avaliação

A avaliação do plano de metas deverá considerar:

1. número de estudantes envolvidos;
2. número de docentes participantes;
3. número de ações extensionistas realizadas;
4. número de pessoas atendidas ou alcançadas;
5. satisfação da comunidade participante;
6. quantidade e qualidade dos materiais produzidos;



7. aderência das atividades ao PPC;
8. contribuição para o perfil do egresso;
9. produção acadêmica decorrente do projeto;
10. parcerias institucionais formalizadas;
11. evidências registradas em atas, relatórios, formulários, fotos, certificados e publicações.

8. Síntese estratégica

O **Plano de Metas 2025–2027 do Projeto Cartório 4.0** propõe uma implantação progressiva:

2025: estruturar e iniciar.

2026: ampliar e consolidar.

2027: institucionalizar e tornar referência.

Com isso, o IMEI fortalece o CST em Gestão de Serviços Judiciais e Notariais como curso inovador, conectado às transformações digitais dos cartórios, à proteção de dados, à cidadania documental, à extensão curricularizada e à formação de profissionais preparados para os desafios contemporâneos dos serviços judiciais, notariais e registrais.